

# **Financieel Jaarverslag 2018**



**Vereniging van Huntington**

# Inhoud

1	ALGEMEEN.....	4
1.1	Aanbieding jaarrekening .....	4
1.2	Doelstelling .....	4
1.3	Inschrijving Kamer van Koophandel .....	4
2	Financiële positie.....	5
2.1	Plaatsgevonden controles .....	5
2.2	Samenstelling van het bestuur per 31.12.2018.....	5
2.3	Samenstelling jaarrekening .....	5
3	Grondslagen voor de financiële verslaggeving .....	6
3.1	Algemeen.....	6
3.2	Grondslagen voor de bepaling van het vermogen .....	6
3.3	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	7
4	Balans per 31 december 2018 .....	8
4.1	Activa .....	8
4.1.1	Materiële vaste activa .....	8
4.1.2	Vorderingen en overlopende activa .....	8
4.1.3	Liquide middelen .....	8
4.2	Passiva .....	8
4.2.1	Kapitaal en reserves .....	8
4.2.2	Bestemmingsreserves .....	8
4.2.3	Schulden op korte termijn en overlopende passiva .....	8
5	Bijlage A: Toelichting op de balans .....	9
5.1	Activa .....	9
5.1.1	Vorderingen en overlopende activa .....	9
5.1.1.1	Vooruitbetaalde kosten .....	9
5.1.1.2	Nog te ontvangen posten .....	9
5.1.2	Liquide middelen .....	9
5.2	Passiva .....	10
5.2.1	Kapitaal en reserves .....	10
5.2.2	Kortlopende schulden en overlopende passiva.....	11
6	Staat van baten en lasten .....	12
6.1	Baten uit eigen fondsenwerving .....	12
6.2	Subsidiebatens.....	12
6.3	Lasten .....	12
7	Bijlage B: toelichting op de staat van baten en lasten.....	13
7.1	Lasten .....	13
7.1.1	Lotgenotencontact.....	13
7.1.1.1	Landelijke contactdagen .....	13
7.1.2	Voorlichting.....	14
7.1.2.1	Verenigingsblad .....	14
7.1.2.2	Website .....	14
7.1.2.3	Informatievoorziening.....	14
7.1.2.4	Kosten Regiowerk.....	14
7.1.3	Belangenbehartiging .....	15
7.1.3.1	Lidmaatschappen .....	15

7.1.3.2	Overige belangenbehartiging .....	15
7.1.4	Instandhoudingskosten .....	16
7.1.4.1	Bestuurskosten .....	16
7.1.4.2	Algemene bureaunkosten.....	16
7.1.4.3	Diverse kosten.....	16
7.1.5	Overige lasten .....	17

# 1 ALGEMEEN

## 1.1 Aanbieding jaarrekening

Vereniging van Huntington biedt U hierbij de jaarrekening 2018 aan.

De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en een rekening van baten en lasten over de periode 1 januari 2018 tot en met 31 december 2018, welke beide zijn voorzien van de nodige specificaties en toelichtingen.

De getallen zijn uitgedrukt in euro's, tenzij anders vermeld.

## 1.2 Doelstelling

De vereniging is op 12 juni 1976 opgericht met het doel de kennis over de ziekte van Huntington te vergroten, meer begrip te kweken voor degenen die deze ziekte dragen en lotgenoten in contact met elkaar te brengen. Het is een vereniging van patiënten met de ziekte van Huntington en van drager van het risico op die ziekte, hun partners en familieleden en overige betrokkenen.

De vereniging telde per 31 december 2018 1155 leden en van de ca. 1.700 patiënten en 6.000 tot 9.000 risicodragers zijn velen, vaak in familiair verband, lid van de vereniging.

De statutaire doelstelling van de vereniging van Huntington luidt:

‘Het behartigen van zowel de individuele als de collectieve belangen van patiënten met de ziekte van Huntington, partners en andere betrokkenen alsmede het bevorderen van hun sociaal-maatschappelijke activiteiten’.

Richtinggevend voor het verenigingsbeleid zijn de huidige opvattingen en inzichten, de te verwachten ontwikkelingen, trends en ideeën van de vereniging rondom de ziekte van Huntington. Kwaliteit van zorg, onafhankelijkheid, belangenbehartiging, zelfregie, emancipatie en het accepteren van diversiteit en gelijkheidsbeginsel vormen de basis voor het te voeren beleid.

Aangezien -gegeven de huidige kennis en inzichten- de ziekte (nog) niet kan worden genezen, richten de verenigingsactiviteiten zich primair op het bevorderen en optimaliseren van het welzijn, de kwaliteit van leven, de zorg voor en behartigen van de belangen van patiënten en hun partners met de ziekte van Huntington en het volgen en stimuleren van wetenschappelijk onderzoek, zowel nationaal als internationaal.

## 1.3 Inschrijving Kamer van Koophandel

De Vereniging van Huntington staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40530260 en is feitelijk gevestigd op Zuid Hollandlaan 7 te Den Haag.

## 2 Financiële positie

	<u>31-12-2018</u>	<u>01-01-2018</u>
	€	€
Liquide middelen	817.704	882.252
Vorderingen/voorraden	<u>30.291</u>	<u>45.643</u>
	847.995	927.895
Af: schulden op korte termijn	<u>79.071</u>	<u>71.752</u>
Kapitaal	768.924	856.143
Mutatie vermogenspositie	-87.219	

### 2.1 Plaatsgevonden controles

Gedurende het boekjaar hebben er geen controles van de belastingdienst, Ministerie van VWS e.d. plaatsgevonden.

### 2.2 Samenstelling van het bestuur per 31.12.2018

D. Lauterbach	Voorzitter
A. Zwanenburg	Secretaris
Mw. G.M. Donné-Op den Kelder	(asp)Penningmeester
R. Haselberg	Algemeen bestuurslid

### 2.3 Samenstelling jaarrekening

De jaarrekening is samengesteld door APN Backoffice B.V. op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de daarbij behorende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en de hierop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de Vereniging van Huntington.

Onze werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, verwerken, rubriceren en samenvatten van financiële gegevens. De aard en omvang van deze werkzaamheden brengen met zich mee dat zij niet kunnen resulteren in die zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening die aan een accountantsverklaring of beoordelingsverklaring kan worden ontleend.

Tiel, 5 maart 2019

APN Backoffice B.V.



Karin Hesselink

## **3 Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

### **3.1 Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### **3.2 Grondslagen voor de bepaling van het vermogen**

#### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar, zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

#### **Lasten algemeen**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

(Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

#### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **3.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

## 4 Balans per 31 december 2018

	<u>31-12-2018</u>	<u>01-01-2018</u>
	€	€
<b>4.1 Activa</b>		
<b>4.1.1 Materiële vaste activa</b>		
Technische apparatuur	--,--	--,--
<b>4.1.2 Vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde bedragen	22.382	34.180
Waarborgsommen	3.779	3.779
Overlopende activa	<u>4.130</u>	<u>7.684</u>
	30.291	45.643
<b>4.1.3 Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bank N.V.	514.430	509.019
ING Bank N.V.	<u>303.274</u>	<u>373.233</u>
	817.704	882.252
<b>Totaal Activa</b>	<b><u>847.995</u></b>	<b><u>927.895</u></b>
<b>4.2 Passiva</b>		
<b>4.2.1 Kapitaal en reserves</b>		
Algemene reserve	235.292	336.852
<b>4.2.2 Bestemmingsreserves</b>		
Vakantieweek	1.863	--,--
Fonds Ketenzorg	8.268	5.104
Fonds Research/promotieonderzoek	<u>523.501</u>	<u>514.187</u>
	533.632	519.291
<p>Het verschil van € 14.341 tussen de bestemmingsreserves van 2017 en 2018 wordt in mindering gebracht op het Resultaat 2018 vóór bestemming (zie pp.12).</p>		
<b>4.2.3 Schulden op korte termijn en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen posten	78.894	71.332
Vooruit ontvangen bedragen	<u>177</u>	<u>420</u>
	79.071	71.752
<b>Totaal Passiva</b>	<b><u>847.995</u></b>	<b><u>927.895</u></b>



## 5 Bijlage A: Toelichting op de balans

	<u>2018</u> €	<u>2017</u> €
<b>5.1 Activa</b>		
<b>5.1.1 Vorderingen en overlopende activa</b>		
<b>5.1.1.1 Vooruitbetaalde kosten</b>		
Vooruitbetaalde pensioenpremies Aegon	22.382	34.180
Waarborgsommen	3.779	3.779
Vooruit betaalde lasten	<u>883</u>	<u>1.472</u>
	27.044	39.431
<b>5.1.1.2 Nog te ontvangen posten</b>		
Nog te ontvangen rente	532	1.867
Nog te ontvangen contributiegelden	<u>2.715</u>	<u>4.345</u>
	3.247	6.212
<b>5.1.2 Liquide middelen</b>		
ABN AMRO bestuurrekening	19.034	15.090
ABN AMRO ondernemers hoog rendement deposito rek.	99.470	99.470
ABN AMRO vermogens spaarrekening	395.926	394.459
ING rekening-courant	30.492	20.852
ING zakelijke spaarrekening	5.436	5.430
ING vermogen spaarrekening	<u>267.346</u>	<u>346.951</u>
	817.704	882.252
<b>Totaal Activa</b>	<b><u>847.995</u></b>	<b><u>927.895</u></b>

## Bijlage A: vervolg toelichting op de balans

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<b>5.2 Passiva</b>		
<b>5.2.1 Kapitaal en reserves</b>		
<i>Algemene reserve</i>		
Saldo 01-01	336.852	244.757
Resultaat boekjaar ná bestemming	<u>-101.560</u>	<u>92.095</u>
Saldo 31-12	235.292	336.852

Het verschil van € 14.341 tussen de bestemmingsreserves van 2017 en 2018 is in mindering gebracht op het Resultaat boekjaar 2018 vóór bestemming, zijnde - € 87.219 (zie pp.12). Dit resulteert in bovenvermeld bedrag Resultaat boekjaar 2018 ná bestemming van € - 101.560

### *Vakantieweek*

Saldo 01-01	0	11.926
Bij: Bijdrage deelnemers/giften t.b.v. vakantiedoeleinden	10.403	9.040
Bij: Subsidie PBG Foundation	17.364	0
Af: Kosten Vakantieweek	<u>-25.904</u>	<u>-20.966</u>
Saldo 31-12	1.863	0

Dit fonds is in 1996 ontstaan als uitvloeisel van een bestemmingsgift. Jaarlijks worden de ontvangen bijdragen met betrekking tot de vakantieweek (subsidies, giften en eigen bijdragen deelnemers) gedoteerd en de gedane uitgaven hiervoor in mindering gebracht.

### *Fonds Ketenzorg*

Saldo 01-01	5.104	10.507
Bij: Opbrengst Fonds Ketenzorg	7.590	
Af: Kosten Fonds Ketenzorg	<u>-4.426</u>	<u>-5.403</u>
Saldo 31-12	8.268	5.104

Dit fonds is gevormd ten behoeve van de uitvoering van het projectplan "Ketenzorg in Nederland voor mensen met de ziekte van Huntington". De deelnemende partijen uit de keten financieren het fonds. Met de verkregen middelen wordt uitvoering gegeven aan het projectplan.

### *Fonds Research/promotieonderzoek*

Saldo 01-01	514.187	553.834
Bij: Opbrengst Research/promotieonderzoek	44.814	11.603
Af: Kosten Research/promotieonderzoek	<u>-35.500</u>	<u>-51.250</u>
Saldo 31-12	523.501	514.187

Dit fonds is gevormd middels ontvangen legaten, giften die door de erflater, schenker zijn geormerkt om te worden besteed aan research, promotie onderzoek. In het boekjaar 2015 zijn de afzonderlijke fondsen Fonds promotieonderzoek en Fonds research samengevoegd.

	<u>2018</u> €	<u>2017</u> €
<i>Continuïteitsfonds Prinses Beatrix Spierfonds</i>		
Saldo 01-01		149.438
Af: Resultaatsbestemming		<u>-149.438</u>
		0

Dit fonds is in 2009 gevormd om de continuïteit van de vereniging te waarborgen in geval van (tijdelijk) sterk tegenvallende opbrengsten. De reserve wordt gevormd uit de ontvangen, maar niet bestede subsidie van het Prinses Beatrix Spierfonds. Incidentele baten hoeven niet aan dit bestemmingsfonds te worden toegerekend en mogen ten gunste van de algemene reserve worden verantwoord. In 2013 is aan de vereniging toestemming verleend om het opgebouwde bedrag in de periode 2017-2021 te besteden aan de doelstelling van de vereniging. In 2017 is het volledige bedrag aan die doelstelling besteed en is het fonds opgeheven.

## 5.2.2 Kortlopende schulden en overlopende passiva

Loonheffing	4.651	4.488
Sociale Lasten	1.488	1.400
Pensioenen	3.337	--,--
Reservering vakantiegeld	4.595	4.471
Accountants- en administratiekosten	31.624	26.750
Subsidie VWS als gevolg van niet besteden	24.429	24.429
Crediteuren en declaraties	7.702	
Overige lasten	1.068	3.426
Vooruit ontvangen contributie	177	420
Lasten kwartaalblad	<u>--,--</u>	<u>6.368</u>
	79.071	71.752
<b>Totaal Passiva</b>	<b><u>847.995</u></b>	<b><u>927.895</u></b>

In de hierna volgende staat van Baten en Lasten zijn cijfers opgenomen uit een Begroting 2018 afkomstig uit een meerjarenprognose en opgesteld in 2015. Deze begroting is mogelijk noch door het Bestuur of ALV vastgesteld. Een vergelijking van cijfers vindt om die reden vooral plaats tussen realisatie 2018 en realisatie 2017.

## 6 Staat van baten en lasten

	<u>2018</u> €	<u>Begr.2018</u> €	<u>2017</u> €
Baten uit eigen fondsenwerving			
Giften/donaties/legaten	75.697	5.000	93.459
Contributies	38.090	36.000	33.051
Verkoop brochures	2.757	2.000	2.180
Opbrengst Klinische les	370		870
Bijdrage deelnemers Vakantieweek	10.403	9.000	8.640
Opbrengst Fonds Ketenzorg	7.590		--,--
Opbrengst Research/promotieonderzoek	44.814		11.603
Giften Vakantiedoeleinden	<u>--,--</u>		<u>400</u>
	179.706	52.000	150.203
<b>6.1 Subsidiebaten</b>			
PBF Aandeel gereserv.Loterij Opbrengst	25.000		46.844
Foundation inz. Vakantieweek	17.364		--,--
Bijdrage Symposium	<u>--,--</u>		<u>6.345</u>
	42.364		53.189
<b>Totaal Baten</b>	<b>222.070</b>		<b>203.392</b>
	=====		=====
<b>6.2 Lasten</b>			
Lotgenotencontact	9.514	12.500	7.966
Voorlichting	23.733	27.750	18.690
Belangenbehartiging incl. lidmaatschappen	<u>8.677</u>	<u>6.250</u>	<u>1.363</u>
<b>Totaal 3 kerngebieden</b>	41.924	46.500	28.019
Instandhoudingskosten	202.067	176.950	208.959
Kosten Vakantieweek	25.904	26.000	25.993
Kosten Fonds Ketenzorg	4.426		5.403
Kosten Research/promotieonderzoek	<u>35.500</u>		<u>51.250</u>
<b>Totaal lasten</b>	<b>309.821</b>	<b>249.450</b>	<b>319.624</b>
	=====	=====	=====
<b>Resultaat</b>	-87.751	-197.450	-116.232
Interest	<u>532</u>		<u>1.913</u>
<b>Resultaat vóór bestemming</b>	<b>-87.219</b>		<b>-114.319</b>
Resultaat Vakantieweek	1.863		-11.926
Resultaat Fonds Ketenzorg	3.164		-5.403
Resultaat Research/promotieonderzoek	9.314		-39.647
Resultaat PBF Spierfonds	--,--		-149.438
Resultaat Algemene Reserve	<u>-101.560</u>		<u>92.095</u>
	<b>0</b>		<b>0</b>

## 7 Bijlage B: toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2018</u> €	<u>Begr.2018</u> €	<u>2017</u> €
<b>7.1 Lasten</b>			
<b>7.1.1 Lotgenotencontact</b>			
<b>7.1.1.1 Landelijke contactdagen</b>			
Contactdagen	2.816	1.500	509
Groepsgewijs Lotgenotencontact	2.026	2.000	599
Ledendag met ALV	4.467	6.500	3.029
Kaderdag	205	1.000	2.384
Jongerendag	--,--	1.500	1.445
<b><i>Totaal lotgenotencontact</i></b>	<b><i>9.514</i></b> =====	<b><i>12.500</i></b> =====	<b><i>7.966</i></b> =====

De uitgaven op deze kernactiviteit nemen sinds 2017 weer toe. Dit is van belang om te voldoen aan de voorwaarden van VWS waarvoor in 2018 weer subsidie aangevraagd gaat worden.

In 2018 is er geen Jongerendag georganiseerd. In 2019 zal dit wel weer het geval zijn.

## Bijlage B: vervolg toelichting staat van baten en lasten

	<u>2018</u> €	<u>Begr.2018</u> €	<u>2017</u> €
<b>7.1.2 Voorlichting</b>			
<b>7.1.2.1 Verenigingsblad</b>			
Totale kosten Kontaktblad	17.224	17.500	15.080
<b>7.1.2.2 Website</b>			
Totale kosten Website	--,--	1.000	1.177
<b>7.1.2.3 Informatievoorziening</b>			
Brochures/folders	--,--	750	--,--
<b>7.1.2.4 Kosten Regiowerk</b>			
Kadertraining vrijwilligers	2.857	2.500	909
Deskundigheidsbevordering Docenten	3.346	4.000	1.067
Klinische lessen	306	2.000	457
<b><i>Totaal voorlichting</i></b>	<b><u>23.733</u></b>	<b><u>27.750</u></b>	<b><u>18.690</u></b>

Ook op deze kernactiviteiten nemen vanaf 2017 de uitgaven toe. In 2018 zijn er op de kostenposten Website en Informatievoorziening geen uitgaven gedaan. In 2019 zal een nieuwe lijn met brochures ontwikkeld worden.

## Bijlage B: vervolg toelichting staat van baten en lasten

	<u>2018</u>	<u>Begr.2018</u>	<u>2017</u>
	€	€	€
<b>7.1.3 Belangenbehartiging</b>			
<b>7.1.3.1 Lidmaatschappen</b>			
Contributie VSOP	628		
Contributie St. Freonen	256		
Contributie Ieder(in)	192		
Contributie EHA	60		
Contributie St. LOC	50		
Contributie Rendement	41		
Contributie Huntington Liga	<u>12</u>		
	1.239	1.750	1.363
<b>7.1.3.2 Overige belangenbehartiging</b>			
Beurzen en PR	4.796	4.500	
WAR en stimulering W.O.	2.592		
Overig belangenbehartiging	50		
<b>Totaal Belangenbehartiging</b>	<u><b>8.677</b></u>	<u><b>6.250</b></u>	<u><b>1.363</b></u>

Deze kernactiviteit is vanaf 2017 sterk uitgebouwd. Belangenbehartiging is essentieel om de aandacht voor deze ziekte op nationaal en internationaal niveau te verhogen, bekendheid onder de Nederlandse bevolking te vergroten en wetenschappelijk onderzoek te stimuleren.

## Bijlage B: vervolg toelichting staat van baten en lasten

	<u>2018</u>	<u>Begr.2018</u>	<u>2017</u>
	€	€	€
<b>7.1.4 Instandhoudingskosten</b>			
<b>7.1.4.1 Bestuurskosten</b>			
<b>Totale algemene bestuurskosten</b>	<b>4.045</b>	2.500	3.484
<b>7.1.4.2 Algemene bureaunkosten</b>			
Huur kantoor	17.612	20.000	16.136
Porto/verzendkosten	1.600	1.000	3.742
Telefoon/internetkosten	3.273	4.500	2.237
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	2.017	3.500	6.548
Overige bureaunkosten	<u>1.204</u>	2.000	<u>1.190</u>
<i>Totale bureaunkosten</i>	25.706		29.853
Bruto lonen	94.492	84.000	91.898
Sociale lasten	14.836	15.000	14.250
Pensioenen	21.610	15.000	19.234
Ziekengeldverzekering	5.305	6.000	5.229
Reiskostenvergoedingen	2.752		2.752
Overige personeelskosten	<u>1.569</u>		<u>1.676</u>
<i>Totale personeelskosten</i>	140.564		135.039
Administratie Backoffice:			1.052
Inrichtingskosten	1.928		
Verwerking administratie 2018	5.009	2.000	
Accountantskosten	15.291	7.000	15.642
Salarisadministratie	729	600	679
Werkzaamheden externe adviseurs	8.389	3.000	1.039
Bankkosten	<u>481</u>	800	<u>572</u>
<i>Totale outsourcing werkzaamheden</i>	31.827		18.984
<b>Totale algemene bureaunkosten</b>	<b>198.097</b>		<b>187.360</b>
<b>7.1.4.3 Diverse kosten</b>			
Woonproject Zorginstellingen	--,-		3.561
Voorlichting met name organisatie Symp.	--,-	10.050	18.038
Nagekomen baten/lasten	<u>-75</u>		<u>--,-</u>
	-75		21.599
<b>Totaal instandhoudingskosten</b>	<b><u>202.067</u></b>	<b><u>176.950</u></b>	<b><u>208.859</u></b>



In 2018 zijn de *totale algemene bureaunkosten* met ca. € 11.000 toegenomen. Dit wordt o.a. veroorzaakt door het inschakelen van het Backoffice kantoor, APN uit Tiel, om de financiële administratie uit 2018 in te boeken en te verwerken. Daarnaast zijn externe adviseurs ingeschakeld om de vereniging te ondersteunen bij een transitieproces dat eind 2018 in gang is gezet.

	<u>2018</u> €	<u>Begr.2018</u> €	<u>2017</u> €
<b>7.1.5 Overige lasten</b>			
Vakantieweek	25.904	26.000	25.993
Fonds Ketenzorg	4.426		5.403
Fonds Research/promotieonderzoek	35.500		51.250
<b><i>Totaal overige lasten</i></b>	<b><u>65.830</u></b>	<b><u>26.000</u></b>	<b><u>82.646</u></b>

De uitgaven uit het Fonds Research/promotieonderzoek hebben betrekking op een bijdrage voor het drukken van het proefschrift van Miniarikova, het project Topaz en onderzoek aan het AZL/LUMC.